



ANALYSE ET CONCEPTION

Fiche de connaissances
1/1

Organisation d'un projet — Budget

CONNAISSANCES		NIVEAU	CAPACITES
Planification, antériorité, chronologie des opérations		3	Gérer l'organisation et la coordination du projet
Budget, coût		2	Evaluer le coût d'une solution technique et d'un objet technique dans le cadre d'une réalisation.
Contraintes liées à la durée de vie et aux aspects économiques.		3	Dresser la liste des contraintes à respecter
SOCLE COMMUN			
C.3	Pratiquer une démarche scientifique et technologique	- Raisonner, argumenter, pratiquer une démarche expérimentale ou technologique.	
		- Présenter la démarche suivie, les résultats obtenus, communiquer à l'aide d'un langage adapté	

1 L'ORGANISATION D'UN PROJET

La bonne gestion d'un projet est déterminante pour sa réussite. Plusieurs contraintes doivent être respectées : l'ordonnement et la réalisation des étapes, le respect des délais et du budget...

Il est donc absolument nécessaire de s'organiser et de coordonner le projet dans la gestion des matériels, dans la gestion des moyens humains et dans le temps.

Il est impératif de définir précisément les étapes de conception et de réalisation, ainsi que les opérations nécessaires, puis de les ordonner chronologiquement. C'est la **planification**.

Une répartition doit également être faite entre les divers intervenants (ingénieurs, techniciens, dessinateurs, ouvriers, ...) et les différents services (bureau d'études, bureau des méthodes, ateliers, ...).

Tout en respectant les dates imparties, chaque étape a une certaine durée, une éventuelle flexibilité.

L'ordre des opérations doit être chronologique, on parle alors d'**antériorité**.

Cependant certaines tâches peuvent être effectuées en même temps, il s'agit de temps masqué.

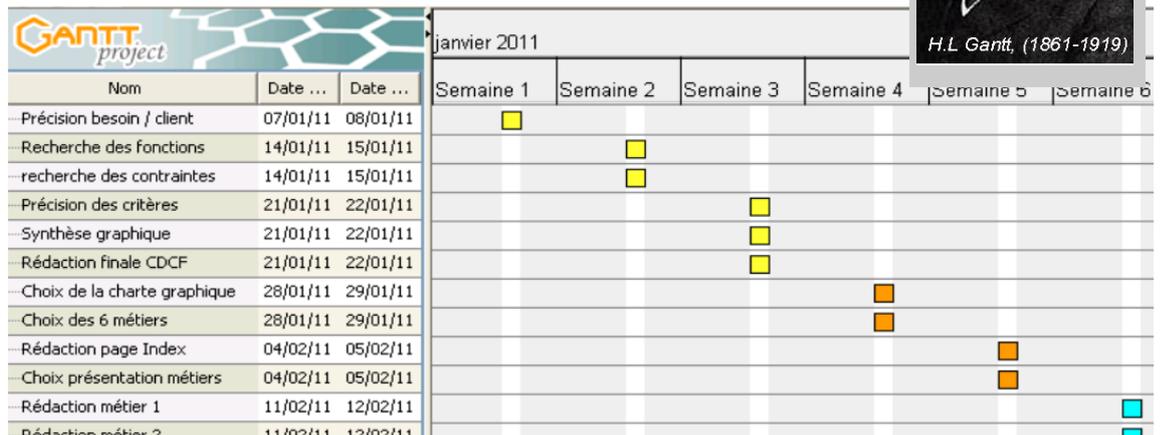
Quand il y a peu d'opérations il n'est pas très difficile de connaître leur ordonnancement logique.

Lorsque le projet est plus important, on a recours à des logiciels spécifiques (comme Gant Project) qui permettent la planification des opérations sans risque d'erreur.

On obtient alors des graphiques de type **Diagramme de Gantt**

Il en existe d'autre tel que le diagramme PERT.

(Program ou Project Evaluation and Review Technique).



UN PEU D'HISTOIRE...

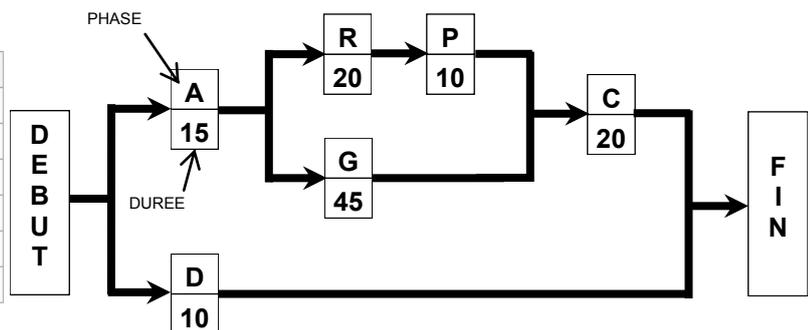
Le premier concept d'organisation de production a été développé par Henry L. Gantt (1861-1919), ingénieur américain, vers 1910. Ce concept sera représenté par un diagramme nommé le diagramme de Gantt.

H.L. Gantt, (1861-1919)

Exemple :

On souhaite réaliser une tarte afin de la partager entre amis, les différentes tâches (phases) sont d'abord listées, leur durée est estimée. Enfin, les tâches qu'il est nécessaire d'avoir exécutées immédiatement avant pour pouvoir commencer les suivantes sont répertoriées.

Tâches	Durée	Antécédent(s) direct(s)
P : élaborer la Pâte	10	R
R : Ramollir le beurre	20	A
G : faire la Garniture	45	A
C : Cuire	20	P, G
D : Dresser la table	10	aucun
A : Acheter les ingrédients	15	aucun



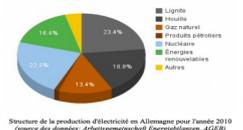
2 L'ELABORATION DU BUDGET D'UN PROJET

Tout objet réalisé a un coût. Ce coût va déterminer le prix de vente.

On appelle **coût de revient** la somme d'argent nécessaire à la réalisation d'un objet.

Celui-ci se décompose en :

Coût de revient = Coût d'études, recherche, développement... (bureau d'études),
+ Coût de la matière (matériaux, composants, consommables,...),
+ Coût de la réalisation (main d'œuvre, énergie nécessaire,...),
+ Coût de commercialisation (port, publicité, emballage,...)



Le **service comptabilité** gère l'ensemble des **dépenses** et des **recettes**. Tout cela forme ce que l'on appelle un **BUDGET**.

Lorsqu'il est réalisé avant la fabrication, il est estimatif et porte le nom de budget prévisionnel. A la fin de la fabrication on détermine le budget définitif.